

8007









-3.0%

-1.2%

+29.0%

+44.0%



+16.4%

+22.1%

+28.4%

+21.3%



. 0  
. 0

2025 10 1

1

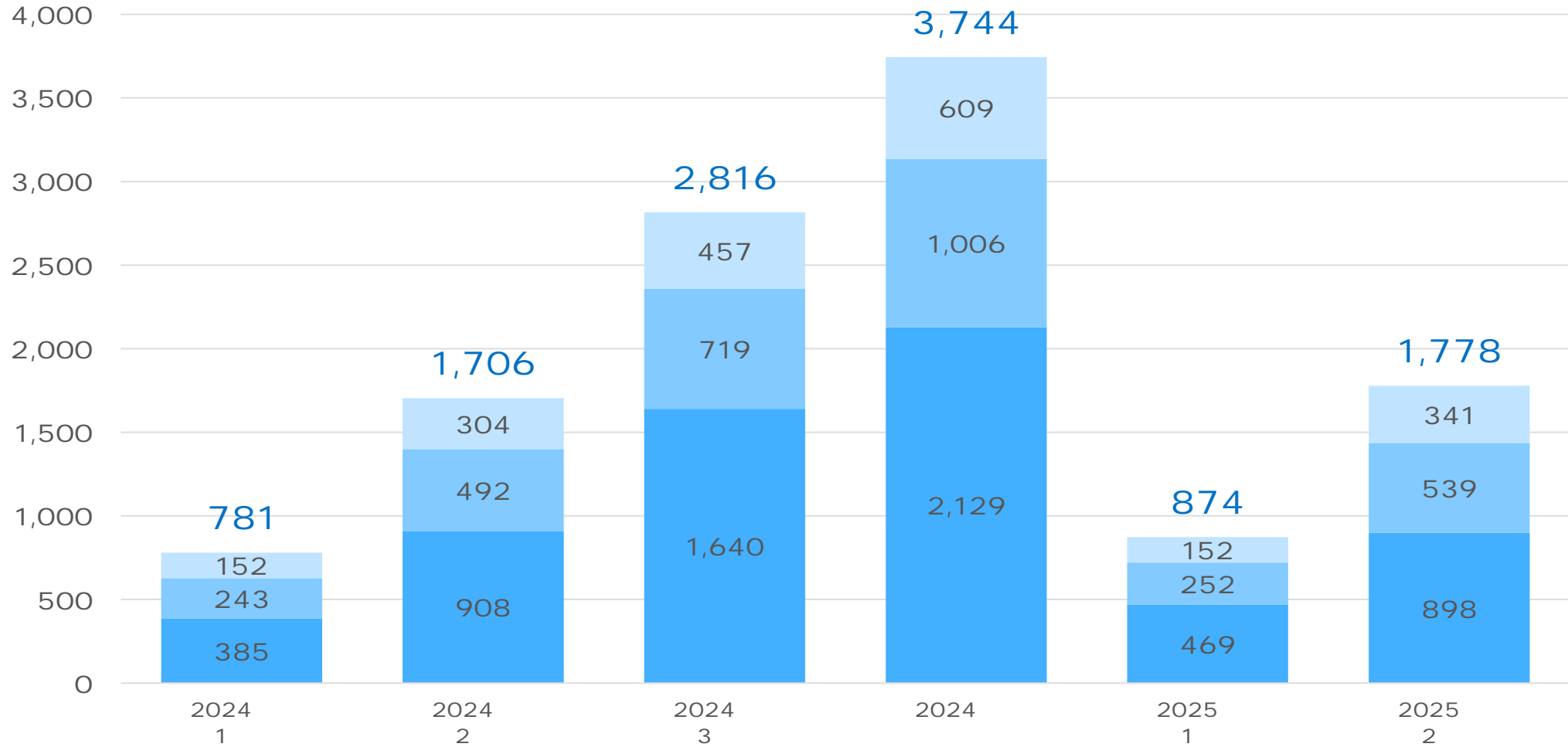
2

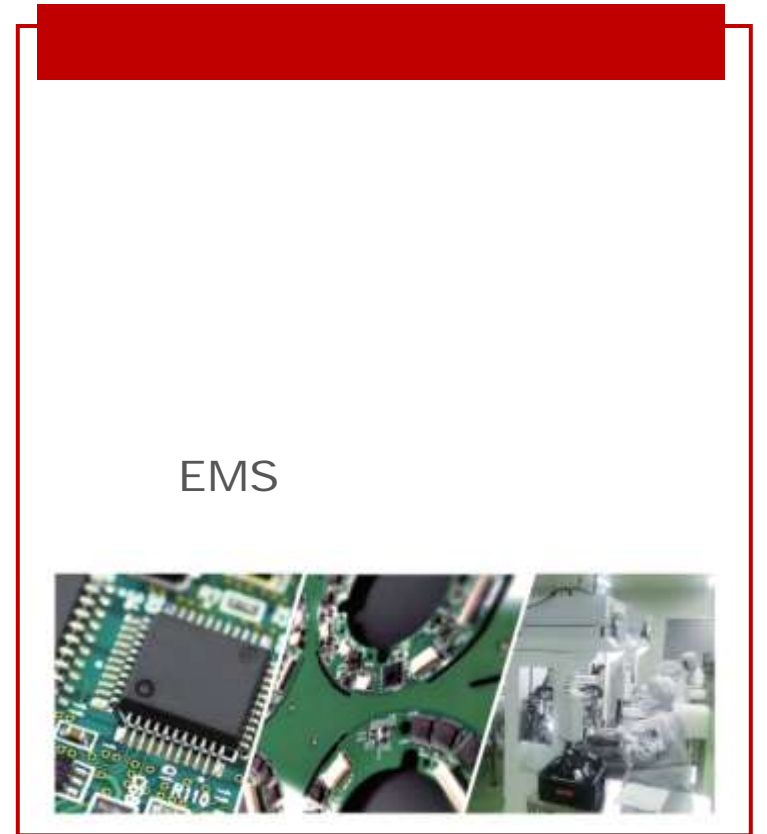
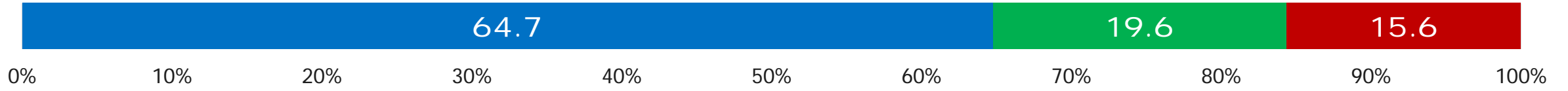
1

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

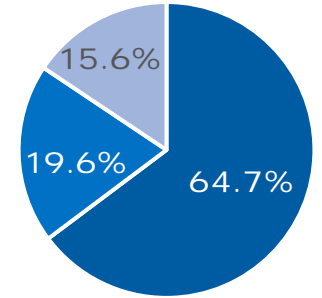
	2024 2	2025 2		
	46,392	45,020	-1,372	-3.0%
	40,100	38,275	-1,825	-4.6%
	6,291	6,745	453	7.2%
	5,383	5,847	463	8.6%
	908	898	-10	-1.2%
	2.0%	2.0%	Opt	-
	833	1,075	241	29.0%
	482	695	212	44.0%
EBITDA	1,706	1,778	72	4.2

✓ EBITDA( ) 4.2 1,778





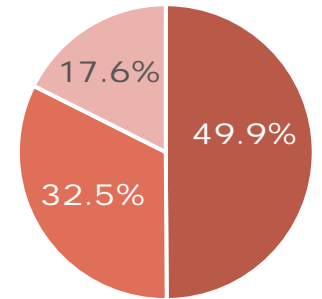
	30,178	29,160	-1,018	-3.4%
	8,547	8,839	292	3.4%
	7,682	7,046	-635	-8.3%
	46,408	45,046	-1,361	-2.9%
	-15	-26	-10	
	46,392	45,020	-1,372	-3.0%



\*

■ ■ ■

	847	795	-51	-6.1%
	399	518	119	29.8%
	368	280	-88	-23.9%
	1,615	1,594	-20	-1.3%
	-706	-696	9	
	908	898	-10	-1.2%



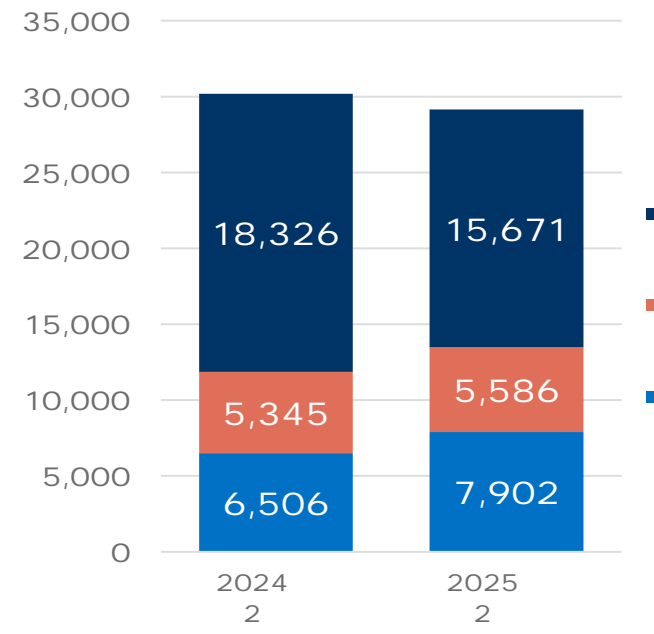
\*

■ ■ ■

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

2025 2

	18,326	15,671	-2,655	-14.5%
	5,345	5,586	241	4.5%
	6,506	7,902	1,395	21.5%
	0	0	0	-100.0%
	30,178	29,160	-1,018	-3.4%

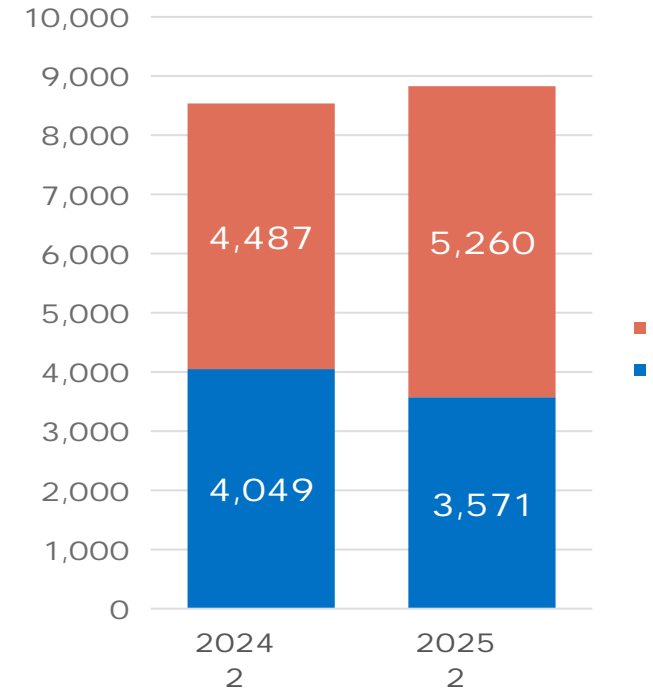


✓

✓

✓

	4,487	5,260	772	17.2%
	4,049	3,571	-478	-11.8%
	9	7	-2	-21.0%
	8,547	8,839	292	3.4%



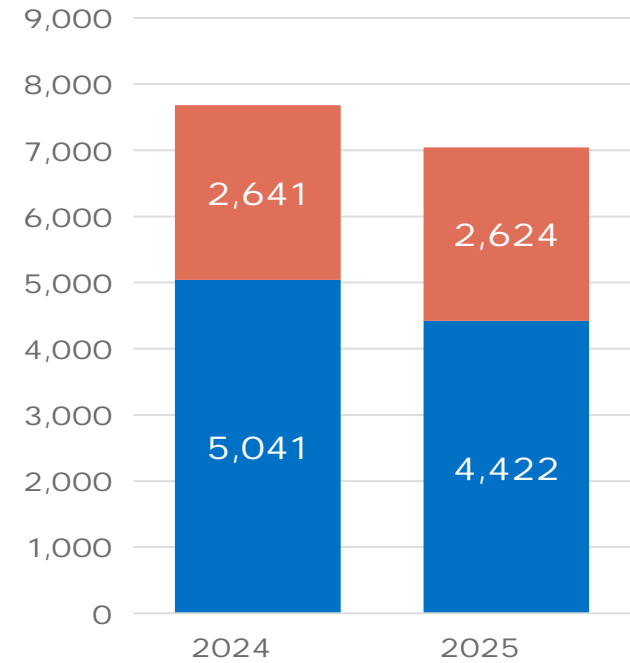
✓

✓

✓

## ASEAN

	2024 2	2025 2		
	2,641	2,624	-16	-0.6%
	5,041	4,422	-619	-12.3%
	7,682	7,046	-635	-8.3%



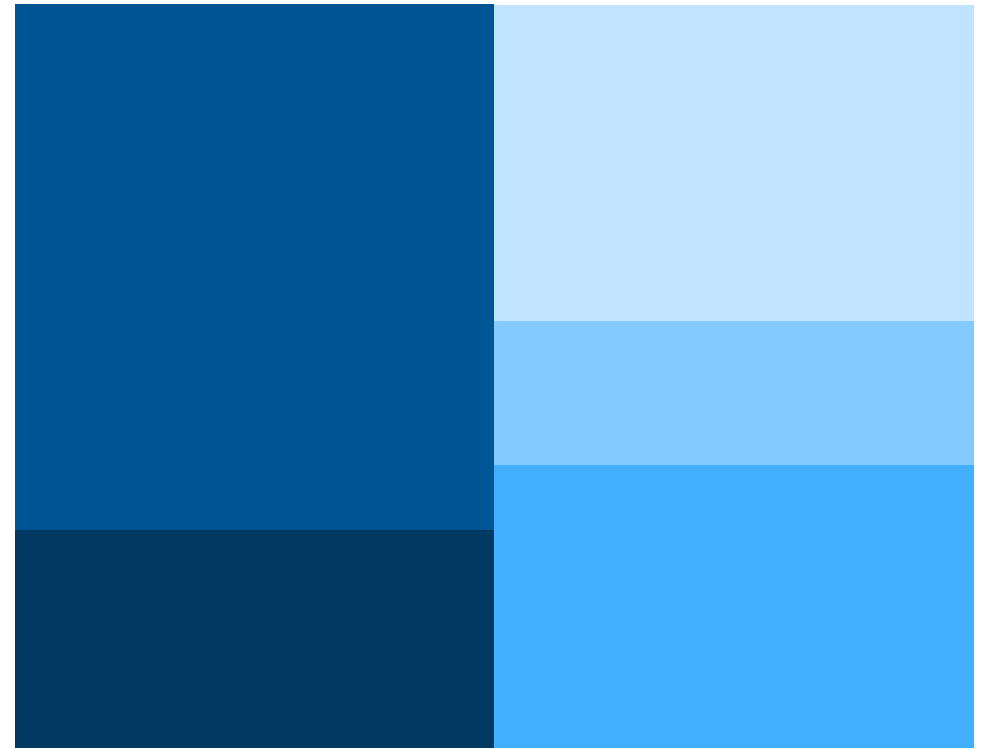
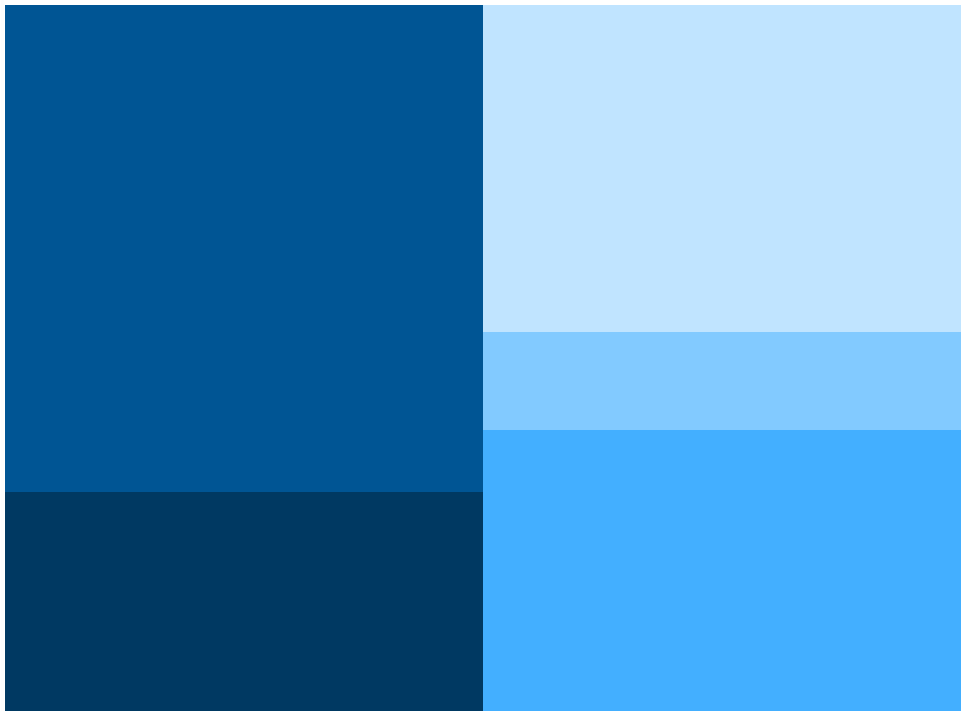
2025 3 31

39.8%

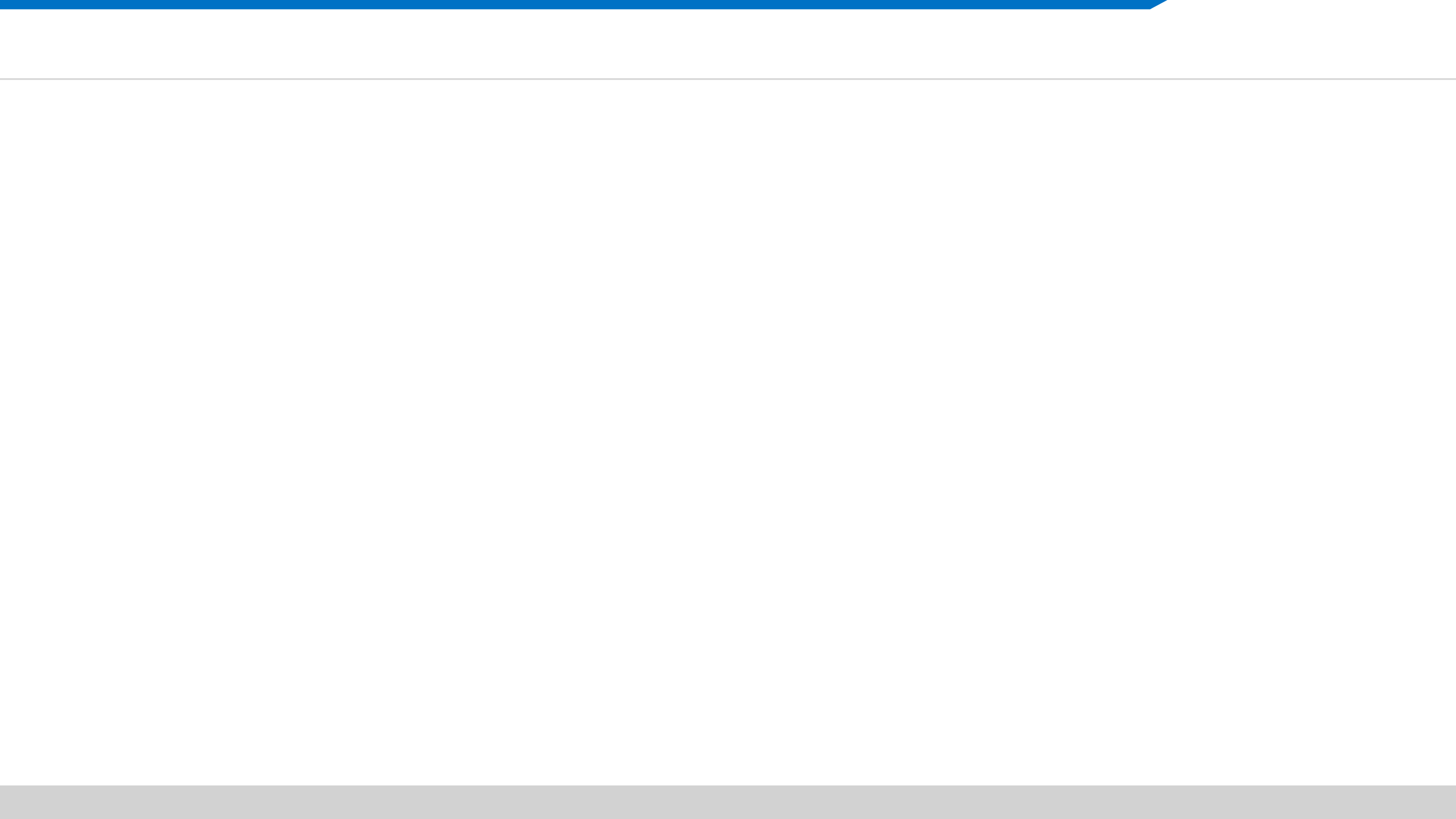


2025 9 30

3 %



	2025/3/31	2025/9/30		
	9,080	10,504	1,424	15.7%
	22,192	22,451	259	1.2%
	41,351	43,295	1,944	4.7%
	6,446	6,236	-209	-3.3%
	5,874	5,533	-341	-5.8%
	6,825	6,417	-408	-6.0%
	2,567	2,468	-99	-3.9%
	5,421	5,340	-80	-1.5%
	18,693	17,994	-698	-3.7%
	60,044	61,290	1,245	2.1%



	2024 2	2025 2	
	-1,243	1,587	2,830
	-728	-248	479
	-1,632	340	1,972
	313	-240	-553
	-3,291	1,439	4,730
	12,324	9,065	-3,259
	9,033	10,504	1,471



	2024					
	94,503	110,000	15,496	16.4%	45,020	40.9%
	2,129	2,600	470	22.1%	898	34.5%
	2.3%	2.4%	+0.1pt	-	2.0%	-
	2,024	2,600	575	28.4%	1,075	41.4%
	1,566	1,900	333	21.3%	695	36.6%

	2024						
	61,017	70,000	8,982	14.7%	29,160	41.7%	
	17,998	20,000	2,001	11.1%	8,839	44.2%	
	15,514	20,000	4,485	28.9%	7,046	35.2%	
	94,531	110,000	15,468	16.4%	45,046	41.0%	
1	-28	-	-	-	-26	0.0%	
	94,503	110,000	15,496	16.4%	45,020	40.9%	

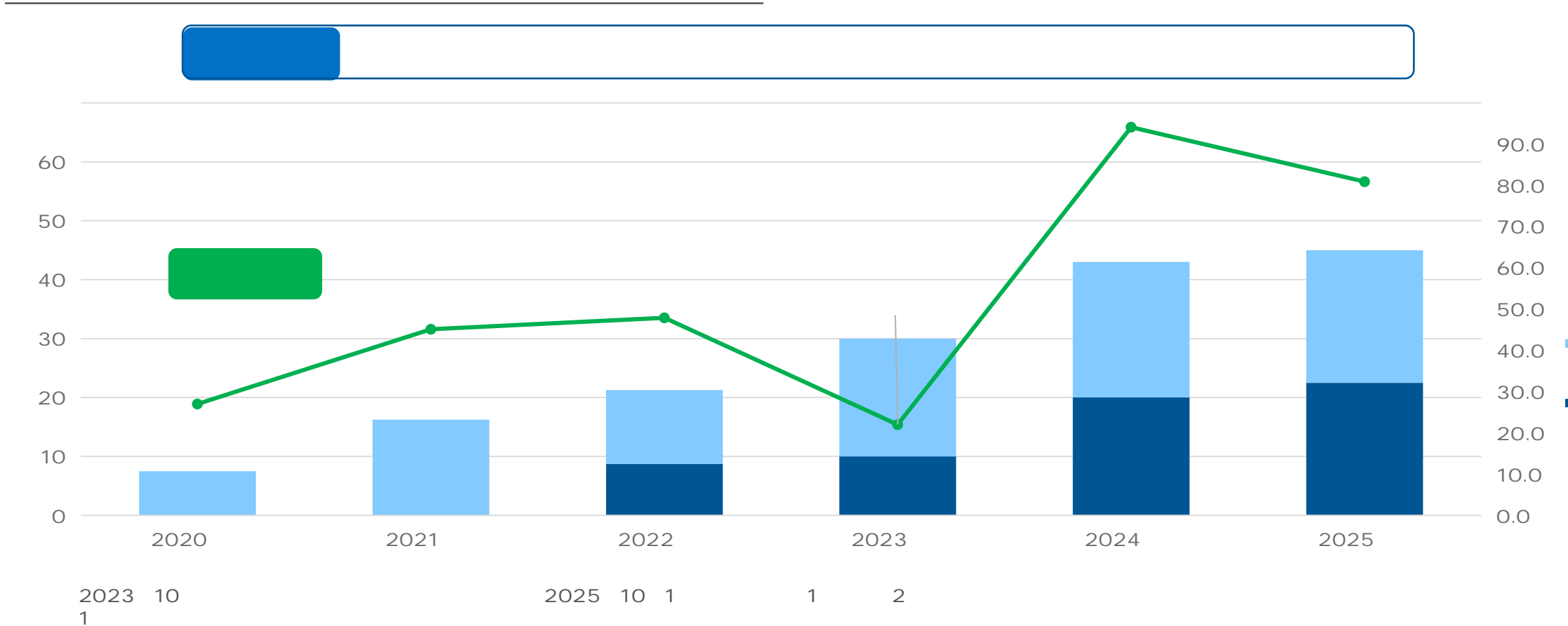
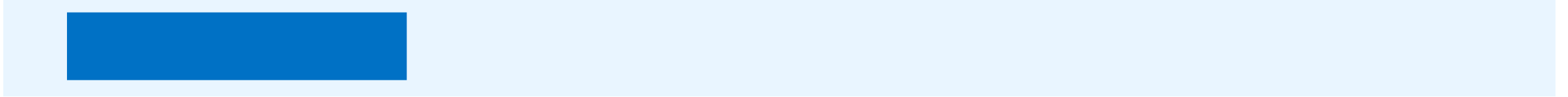
1

	2024						
	1,671	2,400	728	43.6%	795	33.2%	
	1,054	1,100	45	4.3%	518	47.2%	
	727	700	-27	-3.8%	280	40.0%	
	3,453	4,200	746	21.6%	1,594	38.0%	
2	-1,324	-1,600	-275	20.8%	-696	0.0%	
	2,129	2,600	470	22.1%	898	34.5%	

2



2024      2025 3      2025      2026 3

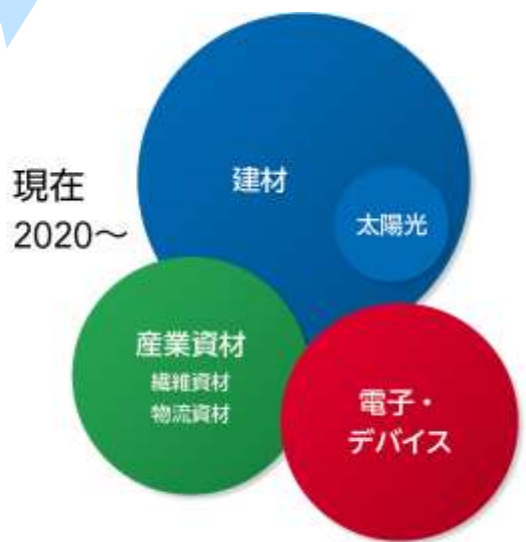
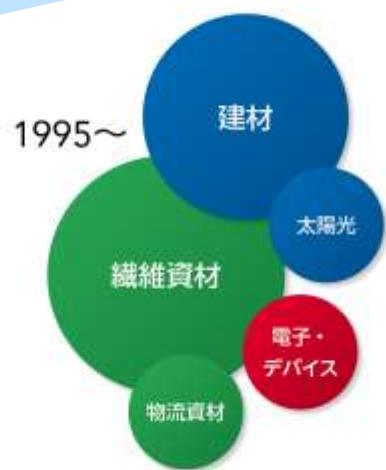
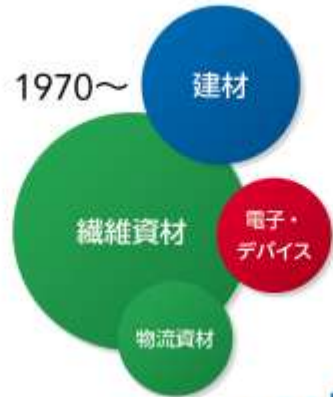


2023 10  
1

2025 10 1

1 2





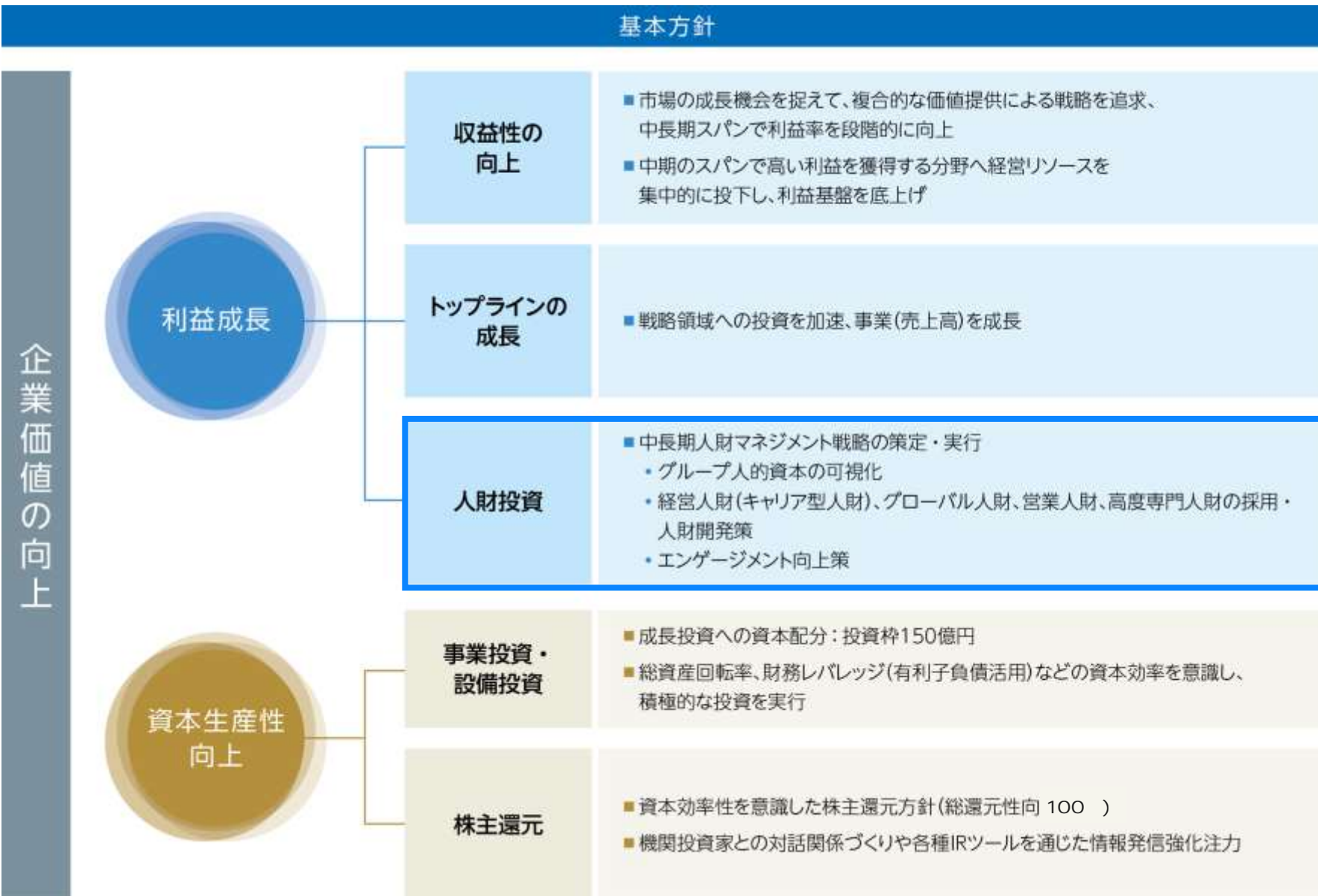
売上高の歩み



繊維専門商社      脱繊維・多角化      サステナな先進商社

V





企業価値の向上

中期経営計画

サステナV(バリュー)

次期中計(3ヶ年)

事業年度

2024

2025

2026

2027

2028

2029

あるべき状態を実現させるための

各プログラム/プログラムの策定・実施

「稼ぐ人財」輩出基盤の確立

事業を通  
社会貢献  
人財の輩  
出

「稼ぐ人財」  
輩出基盤の  
確立

「稼ぐ人財」  
輩出基盤の  
確立

各研修の  
検証・評価・改善

人の成長を考える委員会

教育委員会

成長支援体制の確立・運用

次世代経営  
人財の輩出

次世代経営  
人財の活躍

2030

2050

機能商社としての  
一大飛躍

カーボンニュートラル  
社会の実現

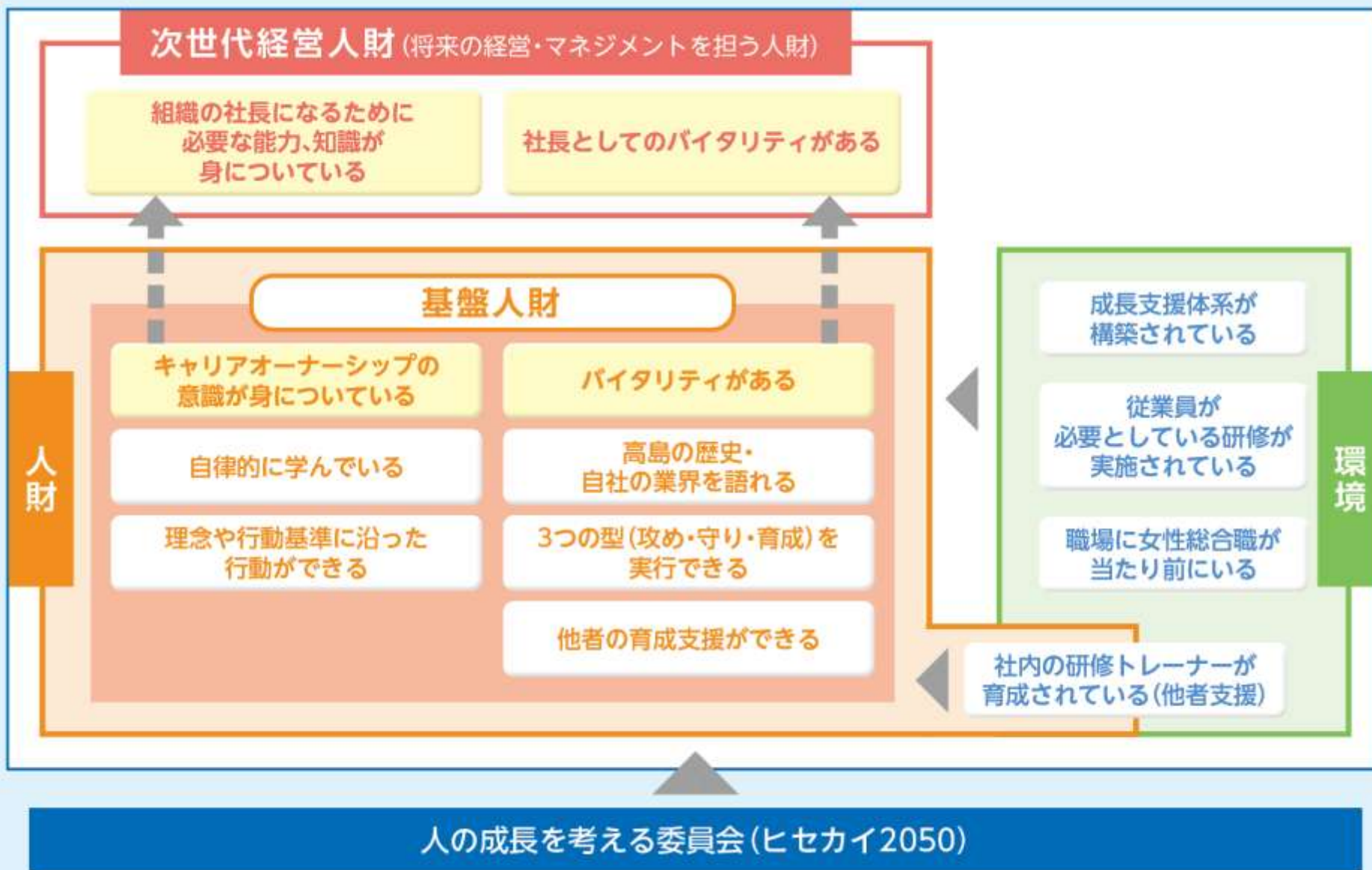
成長を  
支えていく  
人財の採用・  
稼ぐ人財への  
育成

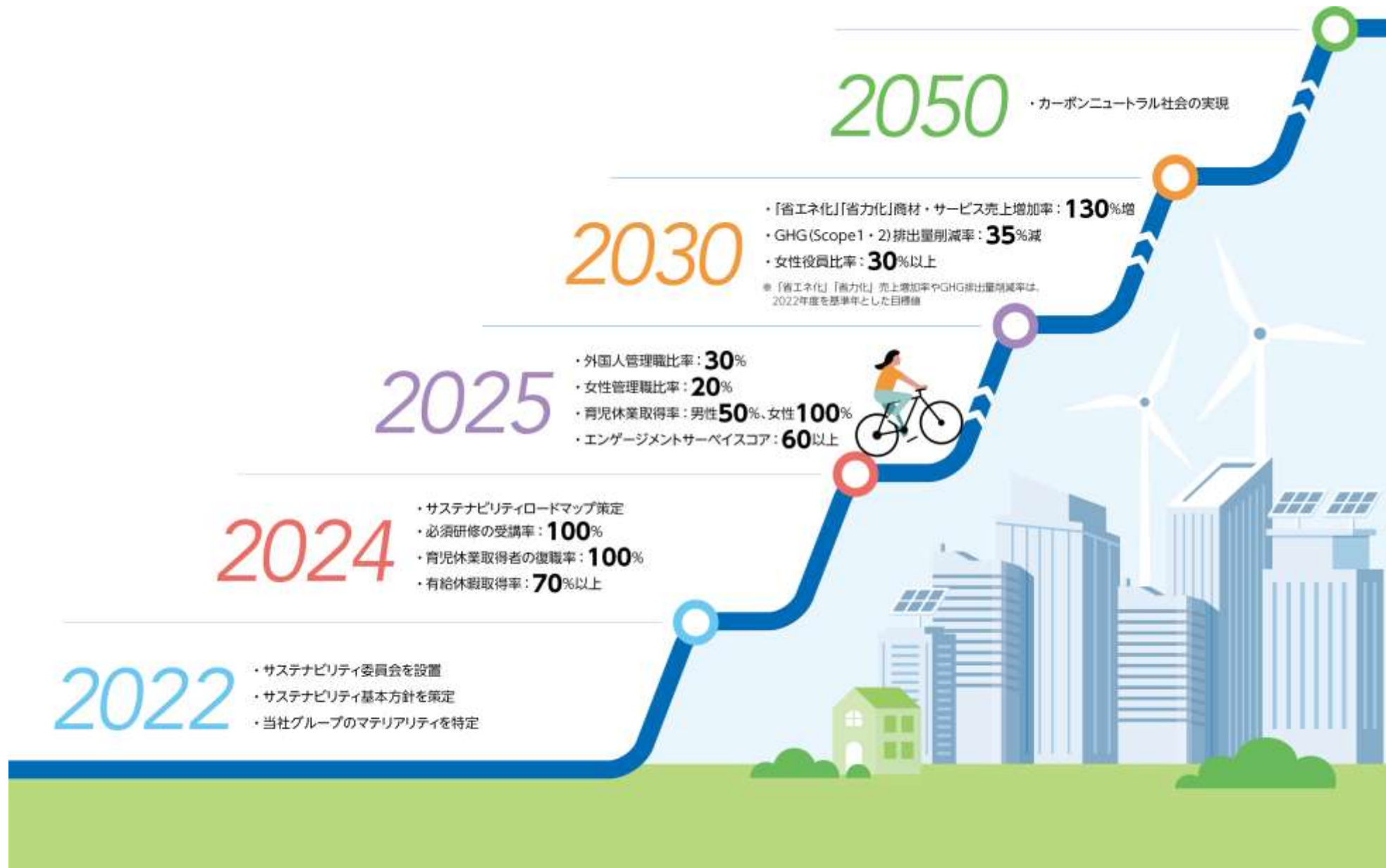
2024

2025

2027

※2025年4月より「教育委員会」は「人の成長を考える委員会」として活動





	94.3		100	
	21.7		30	2025
	17.7%		20	2025
	40%		50	2025
	100%		100	
	100%		100%	
	100%		100%	
	73.2%		70	
	50.8		60	2025

---

IR [ir@ta.tak.co.jp](mailto:ir@ta.tak.co.jp)  
URL <https://www.tak.co.jp/ja/ir/contact1.html>

